

---

# Guide visa et permis de travail

## Mauritanie



IMMIGRATION & VISA



Edition February 2026

[www.africarrieres.com](http://www.africarrieres.com)

---

Ce document est publié par AfriCarrieres à titre informatif. Il ne constitue pas un avis juridique. Veuillez consulter les textes officiels et un professionnel qualifié pour toute décision.

# Sommaire

---

- 01** Reglementation du travail etranger - Mauritanie
- 02** Panorama economique - Mauritanie
- 03** Systeme educatif et formations cles - Mauritanie
- 04** Cout de la vie et pouvoir d'achat - Mauritanie
- 05** Diaspora : travailler depuis l'etranger ou rentrer - Mauritanie
- 06** Villes principales et bassins d'emploi - Mauritanie
- 07** Entrepreneuriat et startups - Mauritanie
- 08** Integration regionale (CEDEAO, CEMAC, EAC...) - Mauritanie
- 09** Competences numeriques et economie digitale - Mauritanie

## Réglementation du travail étranger - Mauritanie

### Cadre réglementaire de l'emploi étranger en Mauritanie

La Mauritanie, en tant que membre de l'Organisation Internationale du Travail (OIT), dispose d'un cadre légal régissant l'emploi des travailleurs étrangers. Le Code du travail mauritanien, complété par des décrets d'application et des circulaires ministérielles, établit les conditions strictes sous lesquelles un employeur peut recruter et employer des ressortissants étrangers sur le territoire national.

L'employeur mauritanien qui souhaite recruter un travailleur étranger doit d'abord démontrer que le poste ne peut pas être pourvu par un ressortissant mauritanien possédant les qualifications requises. Ce principe de préférence nationale est fondamental dans la politique d'emploi du pays.

### Permis de travail : procédure et conditions

Le permis de travail est le document obligatoire permettant à un étranger d'exercer une activité professionnelle en Mauritanie. Son obtention passe par plusieurs étapes :

1. **Demande initiale** : L'employeur mauritanien doit soumettre une demande auprès du Ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle, en fournissant un dossier complet incluant les contrats de travail et les documents d'identité du candidat.
2. **Justification de non-disponibilité locale** : L'employeur doit prouver que les compétences requises ne sont pas disponibles auprès de la main-d'œuvre mauritanienne, par exemple en justifiant de recherches antérieures non concluantes.
3. **Validation administrative** : Les autorités du travail examinent le dossier et délivrent une autorisation préalable d'emploi d'étranger.
4. **Obtention du visa de travail** : Sur la base de cette autorisation, l'étranger peut demander un visa auprès de l'ambassade ou du consulat mauritanien dans son pays d'origine.
5. **Demande du titre de séjour** : Une fois arrivé en Mauritanie, le travailleur doit obtenir un titre de séjour valant permis de travail auprès de la Direction générale de la surveillance du territoire.

La durée du permis de travail est généralement liée à celle du contrat de travail, avec une période maximum souvent fixée à un an, renouvelable sous réserve des mêmes conditions.

### Visa et conditions d'entrée

Les étrangers souhaitant travailler en Mauritanie doivent obtenir un visa de travail avant leur arrivée. Ce visa est distinct du visa touristique et nécessite les documents suivants :

- Passeport valide pour au moins 6 mois après l'entrée en Mauritanie
- Lettre d'autorisation d'emploi étranger émanant du Ministère du Travail mauritanien
- Contrat de travail signé avec l'employeur mauritanien
- Formulaire de demande de visa dûment complété
- Photographies d'identité conformes aux normes
- Certificat médical prouvant l'absence de maladies contagieuses (selon les exigences actuelles)
- Preuve de solvabilité financière
- Résultats de tests de dépistage du VIH/SIDA dans certains secteurs sensibles

Le délai de traitement du visa de travail varie généralement entre 2 à 4 semaines, selon le poste et la complexité du dossier.

### **Secteurs et professions restreints**

Certains secteurs d'activité en Mauritanie sont partiellement ou totalement réservés aux citoyens mauritaniens. Ces restrictions visent à protéger l'emploi local et à favoriser le développement des compétences nationales.

#### **Administration publique**

Réservée exclusivement aux ressortissants mauritaniens, sauf pour les postes de très haut niveau ou d'expertise technique internationale non disponible localement.

#### **Secteur minier et pétrolier**

Bien que partiellement ouvert aux étrangers, ce secteur impose des quotas de mauritanisation et des exigences de transfert de compétences vers les ressortissants locaux.

#### **Commerce de détail**

Certaines activités commerciales de petite envergure sont réservées aux mauritaniens ou aux ressortissants de la Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) dans le cadre des protocoles régionaux.

#### **Secteur financier**

L'accès aux postes de gestion dans les banques et institutions financières est limité et soumis à des autorisations spéciales.

### **Conditions d'emploi des travailleurs étrangers**

Une fois le permis de travail obtenu, le travailleur étranger est soumis aux mêmes droits et obligations que les travailleurs mauritaniens, selon le Code du travail :

- **Salaire minimum** : Le travailleur étranger bénéficie du salaire minimum interprofessionnel en vigueur en Mauritanie, sans discrimination.

- **Durée du travail** : La semaine légale est fixée à 40 heures, avec des heures supplémentaires rémunérées selon les taux légaux.
- **Congés payés** : Un minimum de jours de congés annuels rémunérés est obligatoire.
- **Protection sociale** : L'affiliation à la Caisse nationale de sécurité sociale est obligatoire pour tous les travailleurs, étrangers inclus.
- **Liberté syndicale** : Le droit d'adhérer à une organisation syndicale est reconnu aux travailleurs étrangers.
- **Contrat de travail écrit** : Tout contrat doit être établi par écrit en français ou en arabe, avec une copie remise au travailleur.

## **Renouvellement du permis et titre de séjour**

Le renouvellement du permis de travail doit être demandé avant son expiration. La procédure est similaire à celle de la première demande, mais peut être simplifiée pour les travailleurs ayant déjà une histoire d'emploi établie en Mauritanie.

Le titre de séjour, distinct du permis de travail, doit également être renouvelé auprès de la Direction générale de la surveillance du territoire. Ces deux documents doivent être en cours de validité simultanément.

## **Obligations de l'employeur**

L'employeur mauritanien s'engage à :

1. Déclarer le travailleur étranger auprès des autorités compétentes et de la caisse de sécurité sociale
2. Fournir un contrat de travail écrit établissant clairement les droits et responsabilités des deux parties
3. Assurer le paiement régulier des cotisations sociales
4. Respecter les conditions d'hygiène et de sécurité du travail
5. Ne pas effectuer de retenues salariales illégales
6. Faciliter la réintégration du travailleur étranger qui choisirait de retourner dans son pays

## **Pénalités et infractions**

L'emploi d'un étranger sans permis de travail valide expose l'employeur à des sanctions importantes, incluant des amendes substantielles pouvant aller jusqu'à plusieurs millions d'ouguiyas, ainsi que des poursuites pénales. Le travailleur étranger employé illégalement peut également être expulsé du territoire national.

Les inspecteurs du travail effectuent régulièrement des contrôles dans les entreprises pour vérifier la conformité à la réglementation sur l'emploi des étrangers.

## **Ressources et contacts pratiques**

Pour entamer les démarches d'emploi d'un travailleur étranger en Mauritanie, l'employeur doit se rapprocher des institutions suivantes :

- **Ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle** : Responsable de la délivrance des autorisations d'emploi d'étrangers
- **Direction générale de la surveillance du territoire** : Responsable des titres de séjour et du contrôle migratoire
- **Ambassades et consulats mauritaniens** : Pour la délivrance des visas de travail
- **Inspecteurs du travail régionaux** : Pour les questions relatives à l'application de la législation du travail

Il est fortement recommandé de consulter un cabinet juridique spécialisé en droit du travail et de l'immigration en Mauritanie pour assurer la conformité totale de la procédure de recrutement d'un travailleur étranger.



# Panorama économique - Mauritanie

## Aperçu général de l'économie mauritanienne

La Mauritanie est un pays d'Afrique de l'Ouest dont l'économie repose principalement sur l'exploitation des ressources naturelles, notamment les minerais de fer et les ressources halieutiques. Avec une population d'environ 4,9 millions d'habitants, la nation fait face à des défis structurels liés à la diversification économique, l'infrastructure et le développement des ressources humaines.

L'économie mauritanienne a connu une croissance variable au cours de la dernière décennie, fortement influencée par les prix mondiaux des matières premières et les conditions climatiques. Le secteur minier demeure le pilier économique, tandis que l'agriculture et la pêche restent des secteurs importants malgré leur vulnérabilité aux chocs externes.

## Produit intérieur brut (PIB)

Selon les données des institutions internationales récentes, le PIB nominal de la Mauritanie s'élève à environ 9-10 milliards de dollars américains. En parité de pouvoir d'achat, le PIB dépasse les 25 milliards de dollars, reflétant les différences de coûts de vie locaux.

Le PIB par habitant en dollars nominaux avoisine les 1 800-2 000 USD, ce qui classe la Mauritanie parmi les pays à revenu intermédiaire inférieur en Afrique. Cependant, cette moyenne masque des disparités significatives de revenus entre zones urbaines et rurales.

PIB nominal

Environ 9-10 milliards USD (estimations récentes)

PIB en PPA

Environ 25-27 milliards USD

PIB par habitant (nominal)

Environ 1 800-2 000 USD

## Taux de croissance économique

Le taux de croissance du PIB réel de la Mauritanie a fluctué entre 2% et 6% au cours de la dernière décennie. Cette volatilité s'explique principalement par les variations des prix des matières premières sur les marchés mondiaux et par les aléas climatiques affectant l'agriculture.

Les années 2020-2021 ont été marquées par un ralentissement économique lié à la pandémie de COVID-19, avec des taux de croissance modérés. Les perspectives de croissance à moyen terme dépendent largement de

la stabilisation des prix des minerais et de la mise en œuvre de réformes structurelles.

### **Facteurs influençant la croissance :**

- Fluctuations des prix des produits de base (fer, pétrole)
- Conditions climatiques et sécheresses périodiques
- Investissements dans les projets miniers et énergétiques
- Stabilité politique et environnement des affaires

### **Secteurs économiques dominants**

#### **Secteur minier**

Le secteur minier est le moteur principal de l'économie mauritanienne, représentant plus de 40% des recettes d'exportation. La Mauritanie est le cinquième plus grand exportateur mondial de minerai de fer, avec des gisements importants dans la région de Zouérate.

Les principales mines incluent :

- **Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM)** - producteur dominant de minerai de fer
- Projets d'exploration d'or et de cuivre
- Ressources pétrolières offshore en développement

Le secteur minier est dominé par la SNIM, une entreprise d'État qui emploie environ 5 000 personnes. Les investissements directs étrangers dans ce secteur restent importants, bien que soumis aux cycles des prix mondiaux.

#### **Secteur halieutique (pêche)**

La pêche représente environ 10-15% du PIB et constitue le second secteur d'exportation majeur. La Mauritanie possède l'une des zones de pêche les plus riches du monde, avec des eaux côtières très poissonneuses.

Caractéristiques principales :

- Accès à des ressources halieutiques exceptionnelles
- Pêche artisanale et pêche industrielle coexistent
- Exportation de produits de la mer vers l'Europe et l'Asie
- Défis : surpêche, gestion durable des ressources, conflits avec les flottes étrangères

#### **Secteur agricole**

L'agriculture emploie environ 25-30% de la population active, mais ne contribue que pour environ 15% au PIB. Le secteur est dominé par l'élevage extensif (bovins, caprins, ovins) et la culture vivrière.

Défis majeurs :



- Sécheresses récurrentes et changement climatique
- Ressources en eau limitées dans un contexte sahélien
- Faible modernisation des techniques agricoles
- Dépendance aux importations alimentaires

Services et commerce

Le secteur des services, incluant le commerce, l'administration et les transports, représente environ 50% du PIB. Ce secteur s'est développé avec l'urbanisation croissante, notamment à Nouakchott, la capitale.

Structure économique par secteur

| Secteur                    | Contribution au PIB (%) | Population active (%) |
|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Services et administration | ~50%                    | ~40%                  |
| Exploitation minière       | ~15-20%                 | ~2-3%                 |
| Agriculture et élevage     | ~15%                    | ~25-30%               |
| Pêche                      | ~10-15%                 | ~10%                  |
| Industrie manufacturière   | ~5-10%                  | ~5-10%                |

Principaux défis économiques

Malgré ses ressources naturelles, la Mauritanie fait face à plusieurs obstacles structurels :

1. **Dépendance aux matières premières** - L'économie manque de diversification, exposant le pays aux chocs des prix mondiaux
2. **Taux de chômage** - En particulier chez les jeunes, estimé à 30-40% selon les sources
3. **Pauvreté** - Environ 31-35% de la population vit sous le seuil de pauvreté
4. **Infrastructure insuffisante** - Routes, électricité et télécommunications limitées en zones rurales
5. **Éducation** - Taux d'analphabétisme élevé (environ 50%) limitant le capital humain
6. **Stabilité macroéconomique** - Inflation et dette publique à surveiller

Perspectives et opportunités

Plusieurs facteurs pourraient soutenir la croissance économique future :

- **Transition énergétique** - Projets solaires et éoliens pour réduire la dépendance énergétique
- **Développement du secteur minier** - Nouveaux projets d'exploration, notamment aurifères
- **Économie numérique** - Croissance du secteur des télécommunications et services fintech
- **Réformes institutionnelles** - Amélioration du climat des affaires et lutte contre la corruption

- **Investissements régionaux** - Intégration économique dans l'espace UEMOA/CEDEAO

## **Environnement des affaires**

Selon les classements internationaux, la Mauritanie se situe dans la fourchette inférieure concernant la facilité de faire des affaires. Les entrepreneurs et investisseurs font face à des défis tels que :

- Bureaucratie administrative parfois lente
- Accès au financement limité pour les PME
- Sécurité juridique et application des contrats à améliorer
- Capacités techniques et infrastructures de base dans certaines régions

Pour les chercheurs d'emploi et professionnels, comprendre ces dynamiques économiques est essentiel pour identifier les secteurs porteurs et adapter son parcours professionnel aux opportunités réelles du marché mauritanien.



## Systeme educatif et formations cles - Mauritanie

### Structure du système éducatif mauritanien

Le système éducatif en Mauritanie suit une organisation classique structurée en plusieurs niveaux. L'enseignement public est gratuit et obligatoire jusqu'à l'âge de 16 ans, bien que cette obligation ne soit pas toujours appliquée de manière uniforme sur l'ensemble du territoire.

Le système éducatif mauritanien comprend :

- **L'enseignement préscolaire** : destiné aux enfants de 3 à 5 ans, il prépare à l'entrée à l'école primaire
- **L'enseignement primaire** : d'une durée de 6 ans (de la 1ère à la 6ème année)
- **L'enseignement secondaire inférieur** : 4 années (7ème à 10ème année), conduisant au diplôme de fin de cycle fondamental
- **L'enseignement secondaire supérieur** : 2 années (11ème et 12ème année), menant au baccalauréat
- **L'enseignement supérieur** : université et formations professionnelles

La langue d'enseignement en Mauritanie est le français pour la plupart des disciplines scientifiques, bien que l'arabe soit également utilisé. L'anglais gagne progressivement du terrain dans certains établissements, notamment au niveau supérieur.

### Universités et établissements d'enseignement supérieur

La Mauritanie dispose de plusieurs établissements universitaires, le plus important étant l'Université de Nouakchott Al-Aasriya (UNAA), créée en 1986 et rebaptisée après sa restructuration. Cette université reste l'institution phare de l'enseignement supérieur mauritanien.

Les principales universités et institutions incluent :

#### Université de Nouakchott Al-Aasriya (UNAA)

L'établissement universitaire public majeur du pays, offrant des formations en lettres, sciences, droit, économie et gestion. Elle accueille la majorité des étudiants mauritaniens.

#### Université Islam de Mauritanie

Spécialisée dans l'enseignement supérieur islamique et la théologie, elle forme des imams et des spécialistes de la jurisprudence islamique.

#### Université de Rosso

Institution universitaire offrant des formations dans différents domaines d'études.

#### Instituts privés et écoles supérieures

Plusieurs écoles privées proposent des formations en gestion, informatique et autres disciplines commerciales et techniques.

L'accès aux universités se fait généralement après l'obtention du baccalauréat. Les universités proposent des formations organisées en cycles : licence (3 ans), master (2 ans) et doctorat (3 ans), selon le système LMD (Licence-Master-Doctorat) mis en place progressivement dans le système éducatif mauritanien.

Formations professionnelles et techniques

Parallèlement au système universitaire, la Mauritanie dispose d'un réseau de formations professionnelles et techniques visant à préparer les jeunes aux métiers demandés sur le marché du travail.

Les principaux types de formations professionnelles incluent :

- **Les centres de formation professionnelle (CFP)** : proposent des formations courtes de 1 à 2 ans dans des domaines comme la menuiserie, l'électricité, la mécanique, la cuisine et l'hôtellerie
- **Les instituts de formation technique** : offrent des formations plus spécialisées dans l'agriculture, la pêche, le génie civil et autres secteurs techniques
- **Les écoles d'apprentissage artisanal** : système traditionnel de transmission des compétences dans les métiers artisanaux
- **Les programmes de formation continue** : destinés aux adultes en activité souhaitant acquérir ou mettre à jour leurs compétences

Ces formations débouchent généralement sur des diplômes ou certificats professionnels reconnus, facilitant l'insertion dans le marché du travail. Cependant, la qualité et la reconnaissance de ces formations peuvent varier selon les institutions.

Secteurs de formation clés et demande du marché

Certains secteurs bénéficient d'une demande particulière sur le marché du travail mauritanien :

| Secteur de formation               | Débouchés professionnels                                    | Niveau de demande |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Informatique et télécommunications | Développeurs, administrateurs réseau, spécialistes IT       | Élevée            |
| Gestion et administration          | Gestionnaires d'entreprise, comptables, ressources humaines | Élevée            |
| Secteur pétrolier et minier        | Ingénieurs, géologues, techniciens spécialisés              | Élevée            |
| Agriculture et élevage             | Agronomes, vétérinaires, techniciens agricoles              | Modérée à élevée  |
| Santé et infirmerie                | Infirmiers, techniciens de santé, médecins                  | Élevée            |
| Tourisme et hôtellerie             | Guides touristiques, réceptionnistes, cuisiniers            | Modérée           |

Défis et perspectives du système éducatif

Le système éducatif mauritanien fait face à plusieurs défis importants qu'il est nécessaire de connaître pour mieux comprendre le contexte :

- **Accès inégal à l'éducation** : les zones rurales et les régions périphériques disposent d'infrastructures éducatives moins développées que Nouakchott et les grands centres urbains
- **Qualité de l'enseignement** : certains établissements manquent de ressources pédagogiques adéquates et d'enseignants qualifiés
- **Taux d'abandon scolaire** : particulièrement chez les filles dans les zones rurales
- **Adéquation formation-emploi** : les programmes éducatifs ne correspondent pas toujours aux besoins du marché du travail local
- **Accès au numérique** : inégalités dans l'intégration des technologies de l'information dans l'enseignement

Le gouvernement mauritanien et les organismes internationaux travaillent cependant à améliorer ces aspects, notamment par le biais de réformes éducatives et d'investissements dans les infrastructures.

### Opportunités pour les candidats et conseils pratiques

Pour les demandeurs d'emploi et professionnels intéressés par les formations en Mauritanie :

- **Vérifiez l'accréditation** : assurez-vous que l'établissement est reconnu par le ministère de l'Éducation mauritanien
- **Explorez les bourses** : plusieurs organisations internationales et gouvernementales offrent des bourses pour les étudiants mauritaniens et étrangers
- **Considérez les formations courtes** : les formations professionnelles de courte durée peuvent être plus rapides pour entrer sur le marché du travail
- **Développez l'anglais** : maîtriser l'anglais augmente significativement les opportunités professionnelles
- **Réseau professionnel** : cultivez votre réseau dès les études, les contacts professionnels sont essentiels en Mauritanie

Le système éducatif mauritanien, bien qu'en développement, offre des opportunités de formation dans les domaines clés demandés par le marché du travail régional et international.

## Cout de la vie et pouvoir d'achat - Mauritanie

### Coût de la vie en Mauritanie : Vue d'ensemble

La Mauritanie est l'un des pays les moins chers d'Afrique de l'Ouest, particulièrement pour les expatriés et les professionnels qualifiés. Le coût de la vie varie considérablement entre Nouakchott, la capitale, et les zones rurales. Les dépenses mensuelles d'une personne seule oscillent entre 400 et 800 euros par mois pour un niveau de vie confortable, tandis qu'un budget réduit permettrait de vivre avec 200-300 euros mensuels.

L'économie mauritanienne repose largement sur l'exploitation minière, la pêche et l'agriculture. Bien que le pays connaisse une croissance économique variable, le coût des biens et services reste généralement accessible comparé aux standards occidentaux. Cependant, les prix des produits importés sont sensiblement plus élevés que ceux des produits locaux.

### Logement et immobilier

Le secteur du logement en Mauritanie présente des caractéristiques distinctes selon les zones urbaines et rurales :

#### À Nouakchott

- **Location d'un appartement 1 chambre en centre-ville** : 200-400 euros par mois (100 000-200 000 MRU)
- **Location d'un appartement 3 chambres en centre-ville** : 400-700 euros par mois (200 000-350 000 MRU)
- **Location en périphérie** : 30-50% moins chère qu'en centre-ville
- **Électricité et eau** : 30-50 euros par mois pour un foyer standard
- **Internet haut débit** : 20-40 euros par mois

### Achat immobilier

L'achat de propriété en Mauritanie reste accessible. Les prix au mètre carré varient de 800 à 2 500 euros en centre-ville de Nouakchott, tandis qu'en périphérie, ils descendent à 400-800 euros. Les éventuels frais de transaction incluent droits de mutation et frais notariés, généralement autour de 10-15% du prix d'achat.

**Note importante** : Les étrangers peuvent acquérir des biens immobiliers en Mauritanie, mais certaines restrictions s'appliquent selon le contexte politique et la législation locale. Une consultation juridique préalable est recommandée.

Transport et mobilité

La Mauritanie dispose d'une infrastructure de transport variée, adaptée aux budgets locaux :

Transport urbain (Nouakchott)

Les transports en commun consistent principalement en minibus (cars rapides) et taxis collectifs. Un trajet intra-ville coûte entre 0,50 et 1,50 euro. Les pass mensuels ne sont pas courants ; les résidents paient généralement à chaque trajet.

Taxi privé

La prise en charge initiale coûte environ 0,80 euro, plus 0,15 à 0,30 euro par kilomètre. Pour un trajet moyennement long, compter 3-5 euros.

Voiture personnelle

L'essence coûte environ 0,95-1,10 euro par litre. L'achat d'un véhicule neuf est coûteux en raison des taxes d'importation (jusqu'à 50-100% du prix). Les véhicules d'occasion constituent une alternative populaire et plus abordable.

Transport interurbain

Les trajets longue distance en autocar coûtent 50-150 euros selon la distance. Par exemple, Nouakchott-Nema coûte environ 80-100 euros (1 000 km).

Transport aérien intérieur

Les vols intérieurs partent d'environ 100-150 euros l'aller simple. La compagnie nationale Air Mauritanie assure les liaisons principales.

Alimentation et restauration

Le secteur alimentaire mauritanien offre des opportunités d'économies significatives pour ceux qui optent pour les produits locaux.

Épicerie et produits frais (prix moyens)

| Produit             | Quantité | Prix (EUR) |
|---------------------|----------|------------|
| Pain local          | 1 kg     | 0,50-0,80  |
| Riz local           | 1 kg     | 0,60-1,00  |
| Tomates fraîches    | 1 kg     | 0,40-0,80  |
| Oignons             | 1 kg     | 0,30-0,60  |
| Poisson frais local | 1 kg     | 2,00-4,00  |
| Viande de mouton    | 1 kg     | 4,00-7,00  |
| Lait frais          | 1 litre  | 0,80-1,20  |

| Produit                 | Quantité   | Prix (EUR) |
|-------------------------|------------|------------|
| Œufs                    | 1 douzaine | 1,50-2,50  |
| Bananes                 | 1 kg       | 0,50-1,00  |
| Beurre d'arachide local | 500g       | 1,50-2,50  |

### Produits importés

Les produits européens ou nord-américains (fromage, chocolat, céréales spécialisées) coûtent 2 à 3 fois plus cher qu'en France ou en Belgique. Une canette de soda importée coûte 0,80-1,20 euro, contre 0,40-0,60 euro pour les sodas locaux produits en Mauritanie.

### Restauration et alimentation à l'extérieur

- **Repas dans un petit restaurant local** : 2,00-4,00 euros
- **Repas dans un restaurant pour expatriés/touristique** : 8,00-20,00 euros
- **Café/thé local** : 0,30-0,80 euro
- **Jus de fruits frais** : 0,50-1,00 euro
- **Sandwich local (pain + garniture)** : 1,00-2,00 euros

### Budget mensuel type

Voici une estimation des dépenses mensuelles pour une personne seule vivant à Nouakchott :

| Catégorie de dépenses | Budget modeste (EUR) | Budget confortable (EUR) |
|-----------------------|----------------------|--------------------------|
| Loyer (1 chambre)     | 150-200              | 350-500                  |
| Électricité et eau    | 30-40                | 40-60                    |
| Internet              | 15-20                | 20-30                    |
| Alimentation          | 100-150              | 200-300                  |
| Transport             | 20-30                | 50-80                    |
| Loisirs et divers     | 30-50                | 100-150                  |
| <b>Total mensuel</b>  | <b>345-490</b>       | <b>760-1 120</b>         |

### Pouvoir d'achat et salaires

Le pouvoir d'achat en Mauritanie varie fortement selon le secteur d'activité. Un salaire mensuel de 1 500-2 000 euros permettrait un niveau de vie très confortable pour un expatrié, tandis qu'un salaire local moyen se situe entre 300-500 euros par mois.

Les secteurs offrant les meilleures rémunérations incluent :



- Les industries minières (or, cuivre, fer)
- Le secteur pétrolier
- Les organisations internationales et ONG
- Les secteurs financiers et des télécommunications
- L'enseignement et la formation pour expatriés

### Conseils pratiques pour maîtriser votre budget

- **Privilégiez les marchés locaux :** Les marchés de Nouakchott (Marché Central, Marché Capitale) proposent des produits frais à prix avantageux.
- **Optez pour les transports collectifs :** Bien que moins confortables, les cars rapides et minibus sont très économiques.
- **Apprenez quelques mots d'**



## Diaspora : travailler depuis l'étranger ou rentrer - Mauritanie

### La diaspora mauritanienne : contexte et opportunités

La Mauritanie accueille une diaspora importante dispersée principalement en France, au Sénégal, aux Émirats arabes unis et en Amérique du Nord. Cette communauté représente un potentiel économique et social considérable pour le développement du pays. Le gouvernement mauritanien a progressivement mis en place des mesures pour faciliter l'engagement des expatriés dans l'économie nationale.

Selon les données disponibles, les transferts de fonds de la diaspora constituent une source significative de revenus pour l'économie mauritanienne et les familles restées au pays. Ces remises jouent un rôle crucial dans la stabilité économique des ménages et le financement d'investissements locaux.

### Travailler à distance depuis la Mauritanie

Le télétravail représente une option viable pour les membres de la diaspora souhaitant contribuer à l'économie mauritanienne tout en maintenant un emploi international.

### Infrastructure et connectivité

- **Qualité Internet :** La couverture Internet s'est améliorée à Nouakchott et dans les principales villes, avec plusieurs opérateurs disponibles (Mauritel, Chinguitel, Mattel)
- **Coûts de connexion :** Les tarifs de l'Internet haut débit demeurent relativement élevés comparés aux standards internationaux
- **Stabilité de la connexion :** Des interruptions périodiques peuvent survenir, nécessitant une planification adaptée
- **Électricité :** Les coupures d'électricité sont fréquentes, l'utilisation d'un groupe électrogène ou d'une batterie de secours est recommandée

### Considérations fiscales et légales

Les revenus générés depuis la Mauritanie peuvent être soumis à l'impôt sur le revenu mauritanien. Les règles précises dépendent de votre statut de résident fiscal et des accords de non-double imposition entre la Mauritanie et votre pays d'emploi. Il est essentiel de consulter un expert-comptable ou un conseiller fiscal pour clarifier vos obligations.

Actuellement, la Mauritanie ne dispose pas d'un statut de « digital nomad » ou de visa spécifique pour le télétravail. Vérifiez les conditions de votre visa de résidence avant de vous installer pour une période prolongée.

## Investir en Mauritanie depuis l'étranger

L'investissement direct des membres de la diaspora constitue un vecteur important de développement économique. Plusieurs secteurs offrent des opportunités.

### Secteurs prioritaires

- **Secteur primaire** : Agriculture, pêche et mines (avec précautions réglementaires)
- **Commerce et distribution** : Importation, commerce de détail et services commerciaux
- **Immobilier** : Construction, promotion immobilière et gestion de propriétés
- **Services** : Transports, tourisme, hôtellerie, santé et éducation
- **Secteur énergétique** : Énergies renouvelables (potentiel solaire important)

### Démarches administratives

#### Ouverture d'entreprise

L'enregistrement d'une entreprise en Mauritanie s'effectue auprès du Registre du Commerce et du Crédit Mobilier (RCCM). Les délais varient entre 2 et 6 semaines selon la complexité du dossier.

#### Capital social minimum

Le capital minimal requis dépend de la forme juridique. Pour une SARL, aucun minimum légal n'est actuellement imposé.

#### Statut fiscal des investisseurs étrangers

Les investisseurs étrangers bénéficient généralement du même traitement fiscal que les nationaux. Les sociétés sont soumises à l'impôt sur les sociétés.

#### Transfert de fonds

Les transferts internationaux s'effectuent via les banques commerciales et les sociétés de transfert d'argent. Des droits et frais de change s'appliquent.

### Partenaires institutionnels

- **Ministère du Commerce et de l'Industrie** : Organisme de référence pour l'investissement
- **Chambre de Commerce et d'Industrie** : Ressource pour les formalités et les conseils
- **Banques commerciales** : BNM, BMCE, Chinguitel Finance pour le financement d'investissements

### Transferts de fonds et mécanismes d'investissement

| Canal de transfert                                        | Délais                 | Coûts estimés   | Utilisation courante    |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-------------------------|
| Virement bancaire international                           | 3-7 jours              | 15-30 USD/EUR   | Investissements formels |
| Sociétés de transfert d'argent (Western Union, MoneyGram) | Quelques minutes à 24h | 3-8% du montant | Envois familiaux        |

| Canal de transfert                                    | Délais  | Coûts estimés | Utilisation courante                 |
|-------------------------------------------------------|---------|---------------|--------------------------------------|
| Opérateurs télécom (Mauritel Money, Chinguitel Money) | Instant | Variable      | Transferts rapides, faibles montants |

## Envisager un retour en Mauritanie

### Avantages du retour

- Contribution directe au développement du pays et de la communauté d'origine
- Potentiel d'impact personnel et professionnel accru
- Réduction des coûts de vie (logement, alimentation) comparé aux pays développés
- Regroupement familial et ancrage cultural
- Opportunités d'entrepreneuriat dans un marché en développement

### Défis à considérer

- **Marché du travail limité** : L'offre d'emploi formel reste concentrée dans le secteur public et quelques grandes entreprises privées
- **Salaires** : Les rémunérations sont généralement inférieures à celles des pays développés
- **Infrastructure et services** : Qualité inégale de l'électricité, de l'Internet et des services de santé
- **Climat politique et sécurité** : Situation à suivre régulièrement selon les sources officielles
- **Réajustement personnel** : Après plusieurs années à l'étranger, l'adaptation peut nécessiter un délai

### Préparation pratique d'un retour

1. **Phase d'exploration** : Visites exploratoires pour évaluer les opportunités professionnelles et les conditions de vie
2. **Démarches administratives** : Vérification des documents d'identité, permis de résidence, transfert de diplômes
3. **Plan financier** : Constitution d'une réserve d'urgence, évaluation des coûts de réinstallation
4. **Réseau professionnel** : Identification de contacts locaux, associations de diaspora, structures professionnelles
5. **Situation familiale** : Arrangement du logement, scolarité des enfants, situation conjugale
6. **Projet professionnel** : Clarification du projet de carrière ou d'entrepreneuriat

### Ressources et contacts utiles

- **Ambassade et consulats mauritaniens** : Pour les questions de visas et droits des ressortissants
- **Associations de diaspora** : Réseaux d'expatriés et de rapatriés offrant support et conseils

- **Organismes d'appui aux PME** : Agences gouvernementales pour l'entrepreneuriat et l'investissement
- **Institutions financières** : Banques et microfinance pour les projets d'investissement
- **Cabinets de conseil** : Expertise fiscale, juridique et en développement d'entreprise

## Conclusion

La diaspora mauritanienne dispose de multiples leviers pour contribuer au développement du pays : le télétravail offre une flexibilité pour combiner emploi international et présence locale, tandis que l'investissement direct crée des opportunités entrepreneuriales. Un retour physique peut être envisagé pour ceux cherchant un engagement plus profond, malgré des défis structurels. Le succès de toute démarche repose sur une préparation rigoureuse, l'évaluation réaliste des conditions locales et l'activation d'un réseau de soutien fiable.



## Villes principales et bassins d'emploi - Mauritanie

### Villes principales et marchés de l'emploi en Mauritanie

La Mauritanie, pays d'Afrique de l'Ouest, concentre ses principaux centres économiques et opportunités d'emploi dans quelques villes clés. Ces métropoles constituent les points névralgiques du marché du travail national, accueillant les secteurs d'activité majeurs et attirant les talents professionnels du pays.

#### Nouakchott : capitale économique et administratif

Nouakchott, capitale de la Mauritanie depuis 1960, est le premier bassin d'emploi du pays. Cette ville portuaire est le cœur économique, administratif et politique de la nation.

Population active

Environ 1 million d'habitants, la plus importante concentration urbaine du pays

Secteurs dominants

Administration publique, commerce international, pêche maritime, services financiers, tourisme et secteur tertiaire

Caractéristiques du marché

Concentre la majorité des sièges sociaux, des administrations centrales et des représentations diplomatiques

**Opportunités professionnelles :** Nouakchott offre le plus grand nombre de postes disponibles dans la fonction publique, les banques, les entreprises de services et le commerce. Le port est également un employeur majeur, générant des emplois dans la logistique, le transport et le secteur portuaire.

#### Rosso : port nord et commerce transfrontalier

Située dans le nord du pays, Rosso est une ville portuaire stratégique le long du fleuve Sénégal, constituant une frontière naturelle avec le Sénégal.

- Centre commercial et douanier important pour l'importation/exportation
- Secteurs clés : transport, commerce, douanes, logistique
- Zone franche offrant des avantages fiscaux attractifs
- Marché du travail spécialisé dans le négoce et les activités portuaires

Rosso représente une opportunité secondaire mais significative pour les professionnels du commerce international et de la logistique.

#### Néma : centre minier du sud-est

Néma, située dans la région du Hodh el Gharbi au sud-est, est un centre économique important lié à l'exploitation minière.

Industrie minière

Extraction d'or et de minerais précieux, attirant les investissements locaux et internationaux

Marchés de l'emploi

Ingénieurs miniers, techniciens, operateurs de machines, personnel de sécurité, administrateurs

Dynamique économique

Marché de l'emploi fluctuant selon les cycles d'extraction et les investissements étrangers

Atar et régions minières du nord

La région d'Atar et le nord du pays abritent d'importants gisements minéraux incluant le fer.

- **Activités dominantes** : Extraction de minerai de fer, exploitation minière à grande échelle
- **Employeurs majeurs** : Sociétés minières nationales et multinationales
- **Profils recherchés** : Professionnels qualifiés du secteur minier, techniciens, ingénieurs
- **Conditions** : Souvent offrent des contrats avec avantages (logement, transport) en zones isolées

Analyse comparative des marchés d'emploi

| Ville      | Secteurs principaux                           | Volume d'emplois            | Profils prioritaires                              |
|------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|
| Nouakchott | Administration, services, commerce, pêche     | Très élevé                  | Administrateurs, commerciaux, cadres supérieurs   |
| Rosso      | Commerce transfrontalier, logistique, douanes | Modéré                      | Spécialistes du commerce international, douaniers |
| Néma       | Extraction minière, or                        | Élevé (cyclique)            | Ingénieurs miniers, techniciens spécialisés       |
| Atar       | Exploitation minière (fer)                    | Élevé (projets spécifiques) | Professionnels du secteur minier qualifiés        |

Secteurs stratégiques par ville

**Pêche et ressources marines** : Nouakchott reste le principal centre avec ses activités portuaires. La Mauritanie possède l'une des zones de pêche les plus riches d'Afrique, générant des emplois dans la transformation, la logistique et l'export.

**Secteur minier** : Les régions sud-est (Néma) et nord (Atar, Zouérat) sont le moteur économique alternatif. Ces zones attirent les investissements internationaux mais offrent des contrats souvent temporaires ou liés à des projets spécifiques.

**Fonction publique et services** : Concentrés à Nouakchott, offrant une stabilité mais nécessitant des qualifications académiques et des connexions administratives.

**Commerce et négoce** : Rosso et Nouakchott sont les principaux hubs, particulièrement pour les activités transfrontalières avec le Sénégal et la Mauritanie occidentale.

### Caractéristiques générales du marché du travail mauritanien

- **Centralisation urbaine** : L'emploi formel se concentre dans les villes principales, les zones rurales demeurant largement informelles
- **Secteur informel dominant** : Une part importante de l'emploi reste dans l'économie informelle, particulièrement en dehors de Nouakchott
- **Salaires variatifs** : Les rémunérations diffèrent significativement selon les secteurs et les régions, le secteur minier offrant généralement les salaires les plus compétitifs
- **Saisonnalité** : L'emploi dans la pêche et l'agriculture connaît des variations saisonnières marquées
- **Exigence de qualifications** : L'accès aux emplois de qualité nécessite des diplômes reconnus, particulièrement dans la fonction publique

### Conseils pratiques pour les chercheurs d'emploi

1. **Prioriser Nouakchott** pour les offres d'emploi les plus nombreuses et diversifiées, surtout en début de carrière
2. **Développer une spécialisation** dans les secteurs miniers pour accéder aux meilleures rémunérations
3. **Maîtriser le français et l'arabe** essentiels pour l'emploi formel ; l'anglais est un atout dans les secteurs internationaux
4. **Cultiver des réseaux professionnels** ; le secteur informel et les relations jouent un rôle crucial en Mauritanie
5. **Considérer les contrats expatriés** proposés par les sociétés minières pour les professionnels qualifiés
6. **Consulter les sites d'emploi locaux** et les chambres de commerce pour les offres spécifiques par région

### Perspectives économiques et évolutions du marché

Le marché de l'emploi mauritanien demeure largement dépendant de deux secteurs : la pêche (historiquement dominant) et l'exploitation minière (en croissance). Les diversifications vers le tourisme, les énergies renouvelables et les services technologiques se développent progressivement, particulièrement à Nouakchott, créant de nouvelles opportunités pour les professionnels qualifiés.



## Entrepreneuriat et startups - Mauritanie

### L'écosystème startup en Mauritanie

La Mauritanie connaît un développement progressif de son écosystème entrepreneurial, bien que celui-ci reste encore en phase de maturation comparé à d'autres pays d'Afrique de l'Ouest. Le pays dispose d'une population jeune et croissante, ce qui constitue un vivier de talents potentiels pour les startups. Nouakchott, la capitale, émerge comme le principal hub technologique du pays, accueillant la majorité des initiatives entrepreneuriales.

L'écosystème est caractérisé par une forte présence des technologies de l'information et de la communication (TIC), notamment dans les domaines de la fintech, du e-commerce et des services numériques. Les défis majeurs incluent l'accès limité à l'électricité dans certaines zones, les coûts de connectivité Internet relativement élevés et une infrastructure technologique encore en développement.

### Incubateurs et accélérateurs

Plusieurs structures d'accompagnement ont émergé pour soutenir les entrepreneurs mauritaniens :

- **Le Pôle de Nouakchott pour l'Économie Numérique (PNÉD)** : Initiative gouvernementale visant à créer un écosystème favorable à l'innovation et aux startups numériques
- **INJAZ Mauritanie** : Organisation à but non lucratif travaillant avec les jeunes entrepreneurs pour développer leurs compétences en gestion d'entreprise
- **Les espaces de coworking** : Quelques espaces collaboratifs ont ouvert à Nouakchott, offrant des ressources partagées aux entrepreneurs

Ces structures proposent généralement des services d'accompagnement, de mentorat, d'accès aux réseaux professionnels et parfois des formations en gestion d'entreprise et entrepreneuriat. Cependant, l'offre reste limitée et concentrée géographiquement dans la capitale.

### Financement et sources de capital

L'accès au financement reste l'un des principaux défis pour les entrepreneurs mauritaniens. Plusieurs sources de capital existent, avec des niveaux de maturité variables :

#### Capital-investissement et fonds d'amorçage

Très limité en Mauritanie. Quelques fonds régionaux basés en Afrique de l'Ouest investissent occasionnellement dans des startups mauritaniennes, notamment dans le secteur de la fintech. Les montants d'investissement restent généralement modestes.

## Financement par les banques commerciales

Les banques mauritaniennes offrent des crédits commerciaux traditionnels, mais avec des critères de garantie souvent stricts. Les startups sans actifs tangibles font face à des difficultés d'accès au crédit bancaire.

## Microfinance

Les institutions de microfinance jouent un rôle important dans le financement des petites entreprises et des entrepreneurs individuels, avec des montants généralement moins élevés que les crédits bancaires.

## Financement personnel et familial

L'autofinancement et l'appui des proches restent les principales sources de financement pour la majorité des startups mauritaniennes.

## Programmes d'aide gouvernementale

Le gouvernement mauritanien propose des programmes de soutien aux entrepreneurs, notamment à travers l'Agence Nationale pour l'Emploi des Jeunes (ANEJ), avec accès à des microcrédits et des subventions selon les critères d'éligibilité.

## Secteurs porteurs et opportunités

Plusieurs domaines offrent des perspectives intéressantes pour les entrepreneurs en Mauritanie :

| Secteur                                   | Opportunités principales                                                                                            | Défis spécifiques                                                             |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Fintech et services financiers numériques | Inclusion financière, paiements mobiles, services bancaires numériques pour une population largement non bancarisée | Régulation en développement, concurrence régionale croissante                 |
| E-commerce et commerce électronique       | Commerce en ligne, marketplaces locales, livraison express                                                          | Infrastructure logistique limitée, taux de pénétration Internet en croissance |
| Agrotech et agribusiness                  | Solutions technologiques pour l'agriculture, transformation des produits agricoles                                  | Climat désertique, ressources en eau limitées, faible mécanisation            |
| Éducation et e-learning                   | Plateformes éducatives numériques, formation professionnelle en ligne                                               | Faible taux de numérisation du secteur éducatif, dispersion géographique      |
| Énergie renouvelable                      | Exploitation du potentiel solaire et éolien du pays                                                                 | Investissements initiaux élevés, cadre réglementaire à clarifier              |

## Environnement juridique et fiscal

La Mauritanie s'efforce d'améliorer son environnement des affaires pour attirer les entrepreneurs :

- **Enregistrement d'entreprise** : Simplifié depuis les dernières réformes, avec création possible en ligne pour certaines formalités
- **Régime fiscal** : Les startups bénéficient potentiellement d'avantages fiscaux dans certains secteurs prioritaires, notamment l'économie numérique. Il est recommandé de consulter l'administration fiscale pour

connaître les régimes spécifiques applicables

- **Droit du travail** : Encadré par le Code du travail mauritanien, avec obligations en matière de déclaration des salariés et de cotisations sociales
- **Propriété intellectuelle** : Protégée par la législation nationale, avec enregistrement possible auprès de l'Office National de la Propriété Industrielle (ONPI)

## Défis spécifiques à l'entrepreneuriat en Mauritanie

Les entrepreneurs doivent prendre en compte plusieurs obstacles :

1. **Infrastructure technologique** : Couverture Internet inégale, coûts de connexion élevés, qualité de la connexion variable selon les zones
2. **Accès au financement** : Offre très limitée de capital-risque, conditions bancaires strictes pour les jeunes entreprises
3. **Ressources humaines** : Pénurie de talents techniques spécialisés, besoin de formation et développement des compétences
4. **Marché limité** : Population urbaine concentrée, pouvoir d'achat parfois réduit, besoin d'expansion régionale
5. **Stabilité macroéconomique** : Fluctuations économiques, dépendance du secteur minier (fer, or)

## Soutien international et partenariats régionaux

La Mauritanie bénéficie d'appuis provenant de partenaires internationaux et d'initiatives régionales :

- Programmes de l'Union africaine et de l'UEMOA (Union Économique et Monétaire Ouest Africaine)
- Initiatives d'organisations internationales de développement offrant des services d'accompagnement
- Réseaux régionaux de startups en Afrique de l'Ouest permettant l'échange et la collaboration
- Opportunités de participation à des compétitions et pitch events régionaux

## Conseils pratiques pour les entrepreneurs

Pour réussir dans l'écosystème mauritanien, les entrepreneurs doivent :

- Adapter leurs solutions à la réalité locale (climat, infrastructure, pouvoir d'achat, besoins spécifiques)
- Développer une stratégie d'expansion régionale pour compenser la taille limitée du marché local
- Investir dans la formation continue et le renforcement de l'équipe
- Établir des relations solides avec les institutions gouvernementales et les partenaires locaux
- Explorer les partenariats avec des startups et entreprises de pays voisins
- Consulter des experts en droit mauritanien avant de lancer toute activité commerciale

L'écosystème entrepreneurial mauritanien, bien que jeune, offre des opportunités réelles pour les innovateurs prêts à relever les défis spécifiques du marché local et à contribuer au développement économique du pays.



## Integration regionale (CEDEAO, CEMAC, EAC...) - Mauritanie

### Contexte de l'intégration régionale en Mauritanie

La Mauritanie occupe une position géographique et politique unique en Afrique de l'Ouest, se situant entre le Maghreb et le Sahel. Son statut d'État membre de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) depuis 2002 constitue un élément fondamental de son positionnement régional. Cette adhésion a marqué un tournant majeur dans l'intégration économique et sociale du pays, bien que l'on note également une appartenance à d'autres cadres régionaux influençant le marché du travail mauritanien.

L'intégration régionale crée un environnement économique plus vaste, impactant directement les dynamiques d'emploi, les mouvements de main-d'œuvre et les opportunités professionnelles pour les citoyens mauritaniens.

### La CEDEAO et le régime de libre circulation

La CEDEAO a instauré un protocole de libre circulation des personnes depuis 1979, progressivement consolidé par des protocoles additionnels. Ce cadre juridique permet aux citoyens mauritaniens de circuler librement au sein de l'espace CEDEAO, comprenant quinze États membres d'Afrique de l'Ouest.

#### Principes clés du régime CEDEAO :

- **Liberté de circulation :** Les ressortissants mauritaniens peuvent se déplacer sans visa dans l'espace CEDEAO pour des périodes initiales de 90 jours
- **Droit de résidence :** Possibilité de résider dans tout État membre, sous conditions
- **Droit d'établissement :** Liberté d'exercer une activité économique ou professionnelle salariée
- **Liberté de prestation de services :** Possibilité de fournir des services à titre temporaire ou permanent

En pratique, un citoyen mauritanien peut voyager dans les pays voisins comme le Sénégal, le Mali, la Côte d'Ivoire ou le Burkina Faso avec un document d'identité valide (passeport ou carte d'identité), sans exigence de visa pour les résidents. Cette facilitation a considérablement augmenté les mouvements migratoires intra-régionaux depuis les années 2000.

### Autres cadres régionaux pertinents

Bien que la CEDEAO soit le mécanisme principal, la Mauritanie participe à d'autres organisations régionales ayant des implications sur le marché du travail :

#### Union du Maghreb Arabe (UMA)

Organisation régionale incluant la Mauritanie, l'Algérie, le Maroc, la Tunisie et la Libye. Bien que moins active que la CEDEAO, l'UMA offre potentiellement des opportunités commerciales et professionnelles en Afrique du Nord, notamment avec le Maroc et l'Algérie.

**Autorité du Liptako-Gourma (ALG)**

Organisation regroupant Mauritanie, Mali et Burkina Faso, axée sur la coopération transfrontalière et le développement régional du Sahel.

**Union africaine (UA)**

Dans le contexte de l'Agenda 2063 et de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf), la Mauritanie participe à une intégration continentale progressive offrant des perspectives d'emploi à l'échelle africaine.

**Impact sur l'emploi et le marché du travail**

**Effets positifs identifiables :**

- **Accès élargi au marché :** Les professionnels mauritaniens bénéficient d'opportunités d'emploi dans 14 autres pays CEDEAO, notamment dans les secteurs bancaire, minier, commercial et des services
- **Mobilité professionnelle :** Augmentation des flux de travailleurs qualifiés mauritaniens vers les économies plus grandes (Côte d'Ivoire, Nigéria, Sénégal)
- **Transferts de compétences :** Accès à des formations et expériences professionnelles internationales
- **Réseaux professionnels transnationaux :** Construction de partenariats commerciaux et professionnels inter-régionaux

**Défis et limitations :**

- **Reconnaissance des qualifications :** Malgré les protocoles, la reconnaissance mutuelle des diplômes et certifications reste incomplète et pose des obstacles à la mobilité professionnelle
- **Fuite des cerveaux :** L'intégration régionale facilite l'émigration des travailleurs qualifiés vers des économies plus dynamiques, créant un déficit de talents en Mauritanie
- **Insécurité régionale :** Les tensions sécuritaires au Sahel, notamment au Mali et au Burkina Faso, réduisent concrètement les mouvements migratoires malgré le cadre juridique favorable
- **Disparités salariales :** Les écarts importants de niveaux de salaire entre États membres génèrent des migrations unilatérales d'Afrique de l'Ouest vers les économies plus prospères

**Secteurs d'emploi favorisés par l'intégration régionale**

Certains secteurs tirent davantage profit de l'intégration régionale :

| Secteur                        | Dynamique régionale     | Opportunités mauritaniennes                                                             |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Ressources naturelles et mines | Forte demande régionale | Professionnels mauritaniens recherchés pour expertise en géologie, exploitation minière |

|                                   |                                    |                                                                         |
|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Commerce et logistique            | Intégration commerciale croissante | Postes commerciaux, douaniers, logistiques dans les corridors régionaux |
| Services financiers et bancaires  | Développement bancaire régional    | Cadres et spécialistes en finance demandés par filiales régionales      |
| Technologie et télécommunications | Expansion numérique régionale      | Ingénieurs informatiques, développeurs, techniciens recherchés          |
| Tourisme et services              | Croissance touristique régionale   | Personnel hôtelier, guides touristiques, managers de services           |

Démarches pratiques pour travailler dans la région CEDEAO

Pour les citoyens mauritaniens souhaitant exercer une activité professionnelle dans l'espace CEDEAO :

1. **Obtenir un document de voyage valide** : Passeport ordinaire valide pour au minimum 6 mois
2. **Consulter les conditions spécifiques par pays** : Bien que la CEDEAO facilite la circulation, chaque État applique des variations selon son contexte national
3. **Préparer la documentation professionnelle** : Diplômes, certificats de compétences, lettres de recommandation, curriculum vitae adapté
4. **Rechercher via les canaux régionaux** : Portails d'emploi régionaux, agences de recrutement multinationales, chambres de commerce
5. **Valider la reconnaissance professionnelle** : Vérifier auprès de l'ordre professionnel ou autorité compétente du pays d'accueil si reconnaissance de qualifications requise
6. **Établir des contacts professionnels** : Réseauter via associations professionnelles régionales et diaspora mauritanienne

Conclusion et perspectives

L'intégration régionale à travers la CEDEAO offre un cadre juridique favorable à la mobilité professionnelle des Mauritaniens en Afrique de l'Ouest. Cependant, cette ouverture crée une dynamique complexe : elle élargit les opportunités d'emploi tout en facilitant également la fuite des talents vers des marchés plus attractifs. La reconnaissance mutuelle des qualifications et la stabilité sécuritaire régionale restent des défis majeurs pour maximiser les bénéfices de cette intégration pour les travailleurs mauritaniens et l'économie nationale.

## Compétences numériques et économie digitale - Mauritanie

### Le marché technologique en Mauritanie

La Mauritanie connaît une transformation numérique progressive, bien que moins avancée que certains pays de la région. Le secteur technologique reste embryonnaire mais en développement, porté notamment par les initiatives gouvernementales et l'engagement du secteur privé.

Le marché des technologies de l'information et de la communication (TIC) en Mauritanie est dominé par les services de télécommunications, avec des opérateurs majeurs comme Chinguitel, Maroc Telecom Mauritanie et Maurittel. Ces entreprises constituent les principaux employeurs du secteur technologique et investissent progressivement dans l'infrastructure numérique du pays.

Les domaines porteurs du secteur tech mauritanien incluent :

- Les services de télécommunications et connectivité Internet
- Le commerce électronique et les paiements numériques
- Les services financiers numériques et la bancarisation mobile
- Les solutions cloud et l'hébergement de données
- Le développement logiciel et les services informatiques

La Mauritanie bénéficie d'un positionnement stratégique en Afrique de l'Ouest et dispose d'un potentiel de croissance technologique encore largement inexploité. Cependant, les défis infrastructurels, l'accès limité à Internet en zones rurales et le taux de pénétration numérique encore modéré constituent des obstacles au développement plus rapide du secteur.

### Les hubs numériques et initiatives d'innovation

Bien que la Mauritanie ne possède pas encore d'écosystème de hubs technologiques aussi développé que d'autres pays africains, plusieurs initiatives émergentes visent à promouvoir l'innovation et l'entrepreneuriat numérique.

La capitale, Nouakchott, concentre la majorité des activités technologiques et des structures d'accompagnement. Des espaces de coworking et d'incubation commencent à émerger, offrant aux entrepreneurs et aux développeurs des environnements propices à la création et à l'innovation.

Les principaux acteurs et initiatives incluent :



- **Les universités** : Les institutions d'enseignement supérieur de Nouakchott proposent des formations en informatique et télécommunications, servant de vivier de talents pour le secteur
- **Les opérateurs de télécommunications** : Ils investissent dans la formation et soutiennent des initiatives d'inclusion numérique
- **Les organisations internationales** : Des organismes comme l'ISESCO et diverses ONG accompagnent des projets de transformation numérique
- **Les sociétés de services informatiques locales** : Des entreprises nationales offrent des solutions de développement web, maintenance informatique et conseil technologique

Le gouvernement mauritanien, reconnaissant l'importance de la transformation numérique, a initié des stratégies nationales pour améliorer la connectivité et promouvoir les compétences digitales. Cependant, le financement et les ressources dédiées restent limités comparés à d'autres nations de la région.

### Compétences numériques recherchées sur le marché

Les entreprises du secteur technologique mauritanien recherchent activement des professionnels possédant des compétences spécifiques. Les profils demandés correspondent à des besoins clairs du marché local.

#### Domaines techniques prioritaires :

Développement web et mobile

Expertise en PHP, Python, JavaScript, React, Angular et Flutter. Les développeurs capables de créer des applications adaptées au contexte africain (optimisation pour connexions Internet faibles, usage mobile-first) sont très recherchés.

Infrastructure et systèmes

Compétences en administration de serveurs Linux/Windows, gestion de bases de données (MySQL, PostgreSQL, Oracle), virtualisation et sécurité informatique. Ces compétences sont critiques pour les opérateurs télécom et les prestataires informatiques.

Télécommunications et réseaux

Expertise en gestion de réseaux, configurations CISCO, 4G/5G, et fibre optique. Le secteur des télécom demeure le plus porteur d'emplois technologiques.

Cybersécurité

Avec la montée des transactions numériques, les compétences en sécurité informatique, audit de sécurité et conformité réglementaire deviennent de plus en plus recherchées.

Paiements numériques et fintech

Expertise en solutions de portefeuille mobile, paiement par SMS, intégration d'API bancaires et conformité aux normes de sécurité financière.

#### Compétences transversales requises :

- Anglais professionnel (compétence critique pour la majorité des emplois tech)
- Français technique
- Gestion de projets et méthodologies Agile
- Communication et travail en équipe
- Capacité d'apprentissage continu et adaptation aux nouvelles technologies

Les employeurs mauritaniens accordent une attention particulière aux candidats ayant une expérience avec les technologies cloud (AWS, Google Cloud, Azure) et les frameworks modernes de développement.

### Formations et parcours professionnels

La Mauritanie dispose de plusieurs options de formation pour acquérir des compétences numériques, combinant formations académiques traditionnelles et formations spécialisées.

#### Formations académiques :

- **Université de Nouakchott Al-Aasriya** : Propose des programmes en informatique, génie informatique et télécommunications au niveau licence et master
- **Université de Rosso** : Offre des formations en sciences de l'information et technologies
- **Institut Supérieur de Formation Administrative** : Formations en gestion et informatique de gestion
- **Écoles privées** : Plusieurs instituts privés proposent des formations accélérées en programmation web, réseaux informatiques et support utilisateur

#### Formations non académiques et certifications :

| Type de formation                    | Format                              | Accès                                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Bootcamps de programmation           | Intensif, 3-6 mois                  | Quelques centres à Nouakchott, également en ligne         |
| Certifications IT (CompTIA, Cisco)   | Autoformation avec centres d'examen | Limited availability localement, examens souvent en ligne |
| Plateformes d'apprentissage en ligne | Flexible, self-paced                | Accessibles partout (Coursera, Udemy, LinkedIn Learning)  |
| Formations opérateurs télécom        | Professionnel, on-the-job           | Chez les employeurs (Maroc Telecom, Chinguitel, etc.)     |
| Formations organisationnelles        | Ateliers, séminaires                | Proposées par des ONG et organisations internationales    |

#### Recommandations pour les apprenants :

1. Combiner formations académiques et pratique : Une licence ou BTS informatique constitue une base solide, à compléter par des expériences pratiques et des projets personnels
2. Maîtriser l'anglais : Impératif pour accéder à la documentation technique, aux formations en ligne de qualité et aux opportunités internationales
3. Cultiver la spécialisation : Identifier un domaine porteur (développement web, réseaux, sécurité) et développer une expertise reconnaissable
4. Rester à jour : Le secteur technologique évolue rapidement. Les professionnels doivent continuellement apprendre et adapter leurs compétences
5. Créer un portfolio : Les employeurs valorisent les projets concrets, portfolio GitHub, applications développées ou contributions open-source

### **Perspectives d'emploi et rémunération**

Le marché de l'emploi technologique en Mauritanie offre des perspectives encourageantes malgré une taille de marché réduite. La demande de compétences numériques dépasse largement l'offre disponible, créant des opportunités pour les professionnels qualifiés.

Les rémunérations dans le secteur technologique mauritanien sont généralement supérieures à la moyenne nationale. Un développeur junior peut espérer un salaire mensuel entre 300 000 et 500 000 ouguiyas (environ 650 à 1 100 USD), tandis qu'un développeur expérimenté peut percevoir entre 800 000 et 1 500 000 ouguiyas (1 700 à 3 200 USD).

Les opportunités s'étendent au-delà du travail salarié traditionnel : le télétravail pour des entreprises étrangères, la création d'entreprises technologiques et la prestation de services informatiques constituent également des voies viables pour les professionnels mauritaniens du secteur.